

Begroting en verrekening 2026

Datum : 22 oktober 2025
Opstellers : Henk Matthijsse, André Hammenga.

In de vergadering van de stuurgroep op 3 oktober jl. is de begroting voor onze Waterketensamenwerking vastgesteld met de volgende besluiten en voorwaarden:

1. De begroting en bijdrage voor het Waterakkoord is vastgesteld op € 180.000. In de loop van 2026 zullen zo nodig de kosten voor de combinatie met het Klimaatakkoord worden toegevoegd.
2. De begroting 2026 en verrekening voor de stichting zijn vastgesteld op totaal € 1.491.100. Daarvan is € 755.400 in de vorm van een basisbijdrage gedekt en €735.700 in opdrachten en extra diensten. De begroting is zowel voor de tijdelijke verlenging van het huidige waterakkoord, als voor de nog op te richten "Stichting Waterketenbeheer Noord". De verrekening zal begin 2026 plaatsvinden.
3. Er is kennis genomen van de Algemene kosten van de stichting ad. €134.000. Deze wordt verrekend nadat er een besluit is genomen de stichting op te richten. Dit geldt met name voor de Algemeen manager van de Stichting.
4. Er is kennis genomen van de risico reservering van de reserves en de mogelijke tekorten aan reserves in 2026 bij de oprichting van de stichting. Deze reserve buffer wordt gevuld op basis van de rekening 2025. Deelnemers ontvangen hiervoor een zo nodig een aanvullende factuur.
5. Voor het inrichten van de ICT omgeving is een stelpost op genomen van € 80.000.
6. Voor Meten en Monitoren de vaste bijdrage voor gemeenten vast te stellen op 25% en het variabele deel van 75% vast te stellen op basis van het aantal inwoners in de betreffende gemeente. De stuurgroep zal bij het vormen van de Stichting zelf de discussie willen voeren over de voorgestelde varianten. Het aandeel van de Waterschappen blijft 20% voor beide waterschappen.
7. Er is kennis genomen van de te maken keuzes in onderstaande diensten:
 - a. Relevante aanpassingen aan de hoofdpst bij Meten en Monitoren apart te verrekenen met de desbetreffende deelnemer.
 - b. Keuze voor een hogere overleg frequentie voor Meten en Monitoren, tegen aanvullende vergoeding.
 - c. De mogelijkheid om aanvullende opdrachten te geven aan Meten en Monitoren voor uitgebreide analyses, tegen vergoeding van de inzet.
 - d. De inzet van de gegevensbeheerders van Gegevensbeheer Noord op basis van opdracht te verrekenen met de deelnemers. De kosten worden per maand verrekend.

Begroting 2026 baten en lasten

In de onderstaande tabel is het volledige overzicht van de baten en lasten weergegeven. Dit betreft zowel het Waterakkoord als de uitvoering van de projecten.

Begroting Waterakkoord en stichting Waterketenbeheer Noord 2026						
Winst en verlies rekening basis			Begroting 2026	Begroting 2025	Rekening 2024	Rekening 2023
Baten	Waterakkoord	Bijdrage Waterakkoord	€ 180.000	€ 220.587	€ 252.004	€ 251.938
	Stichting bijdragen deelnemers	Algemeen instandhouding	€ 134.000	€ 59.944	€ 61.501	€ 61.501
		Kleine projecten	€ 151.500	€ -	€ -	€ -
		Basis bijdrage Meten en Monitoren	€ 469.900	€ 342.563	€ 320.809	€ 363.513
		Overleg gemeenten m.b.t. afwijkingen M&M	€ 38.400	€ -	€ -	€ -
		Correctief onderhoud hoofdpst M&M	€ 16.300	€ -	€ -	€ -
		Uitgebreidere analyses M&M	€ 5.000			
		Basis bijdrage Gegevensbeheer Noord	€ 202.800	€ 214.876	€ 196.616	€ 152.837
		Opdrachten op regie basis	€ 473.200			
		Totaal bijdragen	€ 1.671.100	€ 837.969	€ 830.930	€ 829.789
		Toevoegen uit/aan reserve	€ -	€ 242.568	€ 53.253	€ 32.506
Lasten	Waterakkoord	Waterambassadeur en beheer	€ 180.000	€ 208.678	€ 151.152	€ 170.885
	Stichting	Algemeen	€ 134.000	€ 99.174	€ 108.695	€ 129.079
		Kleine projecten	€ 151.500	€ -	€ -	€ -
		Meten en Monitoren	€ 529.600	€ 478.471	€ 398.398	€ 358.890
		Gegevensbeheer Noord	€ 676.000	€ 294.215	€ 225.937	€ 203.441
		Totaal uitgaven	€ 1.671.100	€ 1.080.537	€ 884.183	€ 862.295
		Resultaat winst en verlies	€ -	€ -242.568	€ -53.253	€ -32.506
		Staat van reserve per 31-12	€ 123.512	€ 123.512	€ 417.020	€ 434.867
		Staat van risico buffer	€ 255.000			
		Raming toe te voegen reserve (na rekening 2026)	€ 131.488			

Toelichting.

Het huidige bestuursakkoord is verlengd omdat er wat meer tijd nodig is om het nieuwe Waterakkoord, inclusief klimaatadaptatie, en het oprichten van de stichting bestuurlijk vorm te geven. De begroting 2026 is opgesteld voor een actieve stichting, echter zullen de algemene kosten voor het in stand houden van de stichting niet volledig in rekening worden gebracht zolang de stichting niet actief is. Dit betreft met name de kosten voor de Algemeen manager.

De begroting voor de activiteiten van het nieuwe Waterakkoord van € 180.000, is opgenomen in de bovenstaande "Verlies en Winst rekening". Dat hebben we gedaan omdat dit bedrag door de administratie van de stichting wordt verrekend.

Na de integratie van het Waterakkoord met Klimaatadaptatie zal zo nodig een aangepaste begroting 2026 ter besluitvorming worden voorgelegd.

Een belangrijke wijziging ten opzichte van de begroting 2025 is de kostenverhoging. In de ICT-notitie, die op 3 juli jl. is behandeld in de stuurgroep, nemen de kosten als gevolg van het inrichten van een eigen ICT-omgeving toe met ca. 132.000 excl. BTW. Dit is nodig omdat Waterschap Hunze en Aa's heeft aangegeven Meten en Monitoren niet meer te ondersteunen in hun ICT omgeving. Daarnaast zijn tot 2026 kosten gedekt uit de reserves die nu in de begroting moeten worden opgenomen (ca. 165.000 excl. BTW). Beide bedragen staan los van de vorming van de Stichting.

Op basis van de huidige informatie zal de nieuwe ICT-Cloud inrichting voor de Stichting moeten worden aanbesteed. Hiervoor wordt een plan van aanpak opgesteld. Ook zullen voorwaarden en overeenkomsten met betrekking tot beveiliging en privacy moeten worden opgesteld. Zoals aangegeven in de ICT-notitie is hiervoor 80.000 euro voorgesteld.

Op dit moment is er nog geen meerjarenbegroting voorzien. Dit zal op basis van de jaarrekening 2026 door de aan te stellen Algemeen Manager van de stichting worden opgepakt. In bovenstaande Verlies en Winst rekening zijn ook de begroting en rekening van voorgaande jaren opgenomen. De baten en lasten voor Gegevensbeheer Noord zijn hoger, omdat met meer medewerkers de toegenomen opdrachten worden uitgevoerd.

Omdat nu via Eemsdelta de BTW wordt verrekend, stellen we de begroting op in bedragen exclusief BTW. Zodra de stichting actief is zullen we de financiën van Eemsdelta overnemen. Voor 2026 rekenen we met een verwachte inflatiecorrectie van 3,5% conform CBS.

In de evaluatie van het huidige “Bestuursakkoord Waterketen Groningen en Noord Drenthe” zijn een aantal wensen/opmerkingen over de begroting en verrekening aangegeven:

- Een aantal gemeenten hebben aangegeven een voorkeur te hebben voor een basisbijdrage en zo nodig een aanvullende opdracht voor extra diensten. Bij Gegevensbeheer Noord is daarom gekozen voor een algemene bijdrage van 30% voor de deelnemende gemeenten. Voor Meten en Monitoren is er een keuze voor een hogere frequentie van het overleg over afwijkingen en/of extra analyses. Uitgangspunt is de keuze van één keer per acht weken. Een hogere frequentie van het overleg kan voorafgaande aan het jaar van uitvoering worden aangegeven.
- Verrekening van een vast bedrag bij Meten en Monitoren is nadelig voor kleinere gemeenten. De stuurgroep heeft besloten om de discussie over andere vormen van verrekening in een later stadium te voeren.

Bijlagen 1. Begroting Stichting 2026 per onderdeel.

1a. Algemene kosten Stichting.

(*) Deze algemene kosten zullen alleen geactiveerd worden als er sprake is van een ingerichte Stichting.

Algemene kosten		
Grootboeknaam	Verantwoordelijk	Kosten
Algemeen manager (35%)	Voorzitter stuurgroep	€ 49.000
Communicatie en website	Algemeen manager	€ 15.000
Bijeenkomsten en werkbezoeken	Algemeen manager	€ 15.000
Administratiekosten en financiën	Algemeen manager	€ 20.000
ICT omgeving en beheer	Algemeen manager	€ 25.000
Onvoorziene kosten	Algemeen manager	€ 10.000
	Totaal uitgaven	€ 134.000
Bijdrage deelnemers	Algemeen manager	€ -134.000
	Totaal balans	€ -

Het jaarsalaris van de Algemeen manager is geraamd op € 140.000 per jaar voor 36 uur/week. De Algemeen manager zal voor 65% werkzaam zijn voor Gegevensbeheer Noord en 35% voor de bedrijfsvoering van de Stichting.

De Algemene kosten van de Stichting worden verdeeld op basis van:

- Gemeenten 70%
- Waterschap Noorderzijlvest 15%;
- Waterschap Hunze en Aa's 15% (Waterschappen inclusief BTW)

De Algemene kosten voor de stichting worden pas geactiveerd nadat de stichting is gevormd. De bijdrage van de gemeenten worden verdeeld op basis van het aantal inwoners van het voorgaande jaar. De waterbedrijven maken geen onderdeel uit van de Stichting, echter kunnen wel gegevens leveren en gebruik maken van gegevens die in de Stichting worden vastgelegd.

1b. Kleine projecten en opleiding

Opleidingen en kleine projecten		
Grootboeknaam	Verantwoordelijk	Kosten
Opleidingen	Algemeen manager	€ 35.000
Duurzaamheid	Algemeen manager	€ 10.000
Standaarden en waterketeninfo	Algemeen manager	€ 20.000
Onderzoek en initiatieven	Algemeen manager	€ 15.000
Waterketenkaart Data Space Groningen	Algemeen manager	€ 46.500
Neerslag dashboard Hydronet	Algemeen manager	€ 25.000
	Totaal uitgaven	€ 151.500
Bijdragen WKK en Neersldashb.	Algemeen manager	€ -71.500
Bijdrage deelnemers overig	Algemeen manager	€ -80.000
	Totaal balans	€ -

Opleidingen, duurzaamheid, de Waterketenkaart en het Neerslag dashboard zijn bestaande projecten die worden voortgezet, tenzij op basis van evaluatie anders wordt besloten. Voor projectleiding en afstemming over de Waterketenkaart, toepassing van standaarden, brongegevens en dergelijke is een bedrag opgenomen van € 20.000. Voor initiatieven en onderzoek is een bedrag opgenomen van € 15.000. Dit is conform Programmaleiding Waterketenkaart in de begroting 2025, echter anders benoemd.

De kosten voor opleidingen en kleine projecten worden als volgt verrekend:

- Waterketenkaart: deelnemers Data Space Groningen : € 1767
Overige deelnemers : € 4328
- Neerslag Dashboard per deelnemer : € 1563
Het resterende bedrag:
- Gemeenten 70 %
- Waterschap Noorderzijlvest 15%
- Waterschap Hunze en Aa's 15%

1c. Meten en Monitoren

Meten en Monitoren		excl. BTW
Grootboeknaam	Verantwoordelijk	Kosten
Programma leider M&M	Algemeen manager	€ 86.000
Beheer en onderhoud	Programma leider M&M	€ 163.000
Overleg gemeenten en Data-analyse	Programma leider M&M	€ 21.600
Onderzoek en doorontwikkeling	Programma leider M&M	€ 35.000
Bijeenkomsten en werkbezoeken	Programma leider M&M	€ 5.000
Abonnementen en licenties	Programma leider M&M	€ 87.000
ICT omgeving en beheer	Programma leider M&M	€ 132.000
	Totaal uitgaven	€ 529.600
Basis bijdrage Meten en Monitoren	Algemeen manager	€ -476.200
Overleg gemeenten m.b.t. afwijkingen M&M	Algemeen manager	€ -38.400
Correctief onderhoud hoofdpst M&M	Algemeen manager	€ -10.000
Uitgebreidere analyses M&M	Algemeen manager	€ -5.000
	Totaal balans	€ -

De kosten voor Meten en Monitoren zijn conform huidige methode als volgt te verrekenen:

- Gemeenten 25 % vast en 75% op aantal inwoners
- Waterschap Noorderzijlvest 10 %
- Waterschap Hunze en Aa's 10 %

Om invulling te geven aan de wens van een aantal gemeenten om op basis van keuzes en een andere verrekening, zijn de volgende voorstellen uitgewerkt en in de voorliggende begroting opgenomen.

M&M keuze voor een hogere overlegfrequentie.

Door een aantal gemeenten is aangegeven dat er behoefte is om vaker te overleggen over afwijkingen en inzichten. In 2025 was dat 1x per 8 weken. Uitgangspunt in de keuze is 1x per 8 weken. Tegen een aanvullend bedrag kan gekozen worden voor 1x per 4 weken of 1x per 2 weken. Ieder overleg is ca. 1 uur en vergt 3 uur voorbereiding door een rioolspecialist.

De tarieven zijn:

Overleg frequentie	Extra bijdrage
1x per 8 weken	€ 2.400
1 per 4 weken	€ 4.800
1x per 2 weken	€ 9.600

Voorwaarde is dat voorafgaande aan het begrotingsjaar deze keuze wordt aangegeven en geldt voor het hele jaar. Bij hoge uitzondering kan worden gekozen voor 2x per jaar. Dit leidt tot een lagere kwaliteit van de data.

M&M verrekening wijzigingen hoofdpост.

Tot nu toe zijn aanpassingen in de hoofdpост niet verrekend naar de betreffende gemeente of waterschap die dit veroorzaakt. Dit behoorde tot de inrichting. Dit kan bijvoorbeeld een uitbreiding zijn met een nieuw of bestaand rioolgemaal, aanpassen van naamgeving/codes of een aanbesteding van een nieuwe hoofdpост. Dit kost echter wel extra tijd en aanpassingen voor het beheer en onderhoud, dat ten laste komt van alle deelnemers. Ook wordt dit niet altijd vooraf gecommuniceerd. Een eerlijke oplossing is als we dergelijke wijzigingen apart en aanvullend factureren. Hiervoor verlagen we de kosten voor het beheer en onderhoud met 10% en reserveren we dit bedrag in de begroting voor aanpassingen aan de hoofdpостen. Op basis van geregistreerde uren wordt dan een factuur aan de betreffende deelnemer gestuurd. Het uurtarief hiervoor bedraagt € 110 excl. BTW. Conform het principe van “de vervuiler betaald”..

M&M verrekening uitgebreide analyses.

Deelnemers kunnen een verzoek indienen voor het uitvoeren van uitgebreidere analyses van hun rioolsysteem of een deel daarvan. Hiervoor wordt op basis van een offerte van Meten en Monitoren een opdracht verstrekt. Deze kosten zijn niet in de begroting opgenomen. Dit kan zo nodig ook in samenwerking met Gegevensbeheer Noord. Hiervoor is een raming van € 5000 opgenomen. Het uurtarief is € 110 excl. BTW.

1d. Gegevensbeheer Noord

Gegevensbeheer ontzorgt gemeenten bij het verwerken van revisies in hun bronbestand. Ook heeft gegevensbeheer expertise voor het beoordelen of de gebruikte bronbestanden aan de landelijke standaarden voldoen. Ze assisteert bij het actualiseren van de GWSW-server van Rioned en het aanbesteden van nieuwe bronbestanden. Nieuw is ook de inzet voor overstortpaspoorten en het beoordelen van riool-inspecties (incl. maatregelvoorstel). Een belangrijk voordeel is, dat jonge mensen worden opgeleid in het vak van riool-gegevensbeheerder. Gegevensbeheer Noord is daardoor ook een back-up faciliteit, voor het geval gemeentelijke medewerkers wegvallen. Eigenlijk zouden daarom alle gemeenten lid moeten zijn van GbN en een jaarlijkse vergoeding bijdragen.

Gegevensbeheer Noord			
Grootboeknaam	Verantwoordelijk	Kosten	
Algemeen manager	Voorzitter stuurgroep	€	91.000
Personeelskosten	Algemeen manager	€	495.000
Kantoorkosten	Algemeen manager	€	35.000
ICT en administratie	Algemeen manager	€	15.000
Algemene kosten	Algemeen manager	€	25.000
Opleidingen e.a.	Algemeen manager	€	15.000
Totaal uitgaven		€	676.000
Basis bijdrage Gegevensbeheer Noord	Algemeen manager	€	-202.800
Opdrachten op regie basis	Algemeen manager	€	-473.200
Totaal balans		€	-

Gegevensbeheer is opdracht gestuurd. Gemeenten kunnen instappen voor een basisbedrag en geven opdracht voor uitvoering van werkzaamheden. Belangrijk is een goede afstemming met de deelnemers en (jaar)afspraken worden in een overeenkomst vastgelegd.

De Algemene kosten voor gegevensbeheer zijn geschat op 30% van de totale kosten. Dit zijn de kosten voor management, huur werkplekken, ICT, vergaderingen en dergelijke. Op basis van de rekening zijn de algemene kosten nauwkeuriger te bepalen.

De uurtarieven 2026 voor Gegevensbeheer zijn:

Uurloon extern 2026	
Functie	
Manager GbN	€ 110,00
Rioleringsspecialist	€ 100,00
Senior gegevensbeheerder	€ 87,75
Junior gegevens beheerder	€ 74,00

Bijlage 2. De verrekening 2026 per deelnemer.

In de begroting 2026 voor de Stichting Waterketenbeheer Noord is onderscheid gemaakt tussen een basisbijdrage voor de projecten en een bijdrage op basis van gegeven opdrachten.

2.a. Het verreken overzicht per deelnemer voor de basisbijdrage.

In onderstaande tabel is de **basisbijdrage** per deelnemer weergegeven. De manager voor de te vormen Stichting is hierin niet meegenomen.

Bijdragen deelnemers 2026 basiskosten			Excl. BTW	Inflatie:	3,50%				
	Water akkoord	Basis bijdrage 2026 stichting totaal	Algemene kosten (zonder manager stichting)	Kleine projecten en onderzoek	M&M vast (25%)	M&M basis aantal inwoners	Met en Monitoren totaal	Water keten kaart	Neerslag DASH- BOARD
Deelnemer	€ 180.000	€ 706.400	€ 85.000	€ 80.000	€ 187.960	€ 281.940	€ 469.900	€ 46.500	€ 25.000
Aa en Hunze	€ 3.828	€ 26.183	€ 2.025	€ 1.906	€ 6.713	€ 9.595	€ 16.307	€ 4.382	€ 1.563
Assen	€ 10.376	€ 49.313	€ 5.488	€ 5.165	€ 6.713	€ 26.003	€ 32.716	€ 4.382	€ 1.563
Eemsdelta	€ 6.871	€ 36.933	€ 3.634	€ 3.420	€ 6.713	€ 17.220	€ 23.933	€ 4.382	€ 1.563
Groningen	€ 35.161	€ 136.876	€ 18.596	€ 17.503	€ 6.713	€ 88.119	€ 94.832	€ 4.382	€ 1.563
Het Hogeland	€ 7.210	€ 35.505	€ 3.813	€ 3.589	€ 6.713	€ 18.069	€ 24.782	€ 1.758	€ 1.563
Midden-Groningen	€ 9.153	€ 42.370	€ 4.841	€ 4.556	€ 6.713	€ 22.939	€ 29.652	€ 1.758	€ 1.563
Noordenveld	€ 4.705	€ 29.279	€ 2.488	€ 2.342	€ 6.713	€ 11.791	€ 18.504	€ 4.382	€ 1.563
Oldambt	€ 5.769	€ 30.416	€ 3.051	€ 2.872	€ 6.713	€ 14.459	€ 21.172	€ 1.758	€ 1.563
Pekela	€ 1.835	€ 16.518	€ 971	€ 914	€ 6.713	€ 4.600	€ 11.313	€ 1.758	€ 1.563
Stadskanaal	€ 4.786	€ 26.943	€ 2.531	€ 2.383	€ 6.713	€ 11.995	€ 18.708	€ 1.758	€ 1.563
Tynaarlo	€ 5.122	€ 30.751	€ 2.709	€ 2.549	€ 6.713	€ 12.835	€ 19.548	€ 4.382	€ 1.563
Veendam	€ 4.133	€ 24.633	€ 2.186	€ 2.057	€ 6.713	€ 10.357	€ 17.070	€ 1.758	€ 1.563
Westerkwartier	€ 9.598	€ 46.566	€ 5.076	€ 4.778	€ 6.713	€ 24.054	€ 30.767	€ 4.382	€ 1.563
Westerwolde	€ 3.951	€ 23.993	€ 2.090	€ 1.967	€ 6.713	€ 9.903	€ 16.616	€ 1.758	€ 1.563
H&A	€ 27.000	€ 75.061	€ 12.750	€ 12.000	€ 46.990	€ -	€ 46.990	€ 1.758	€ 1.563
NZV	€ 27.000	€ 75.061	€ 12.750	€ 12.000	€ 46.990	€ -	€ 46.990	€ 1.758	€ 1.563

2.b. Het verreken overzicht per deelnemer voor de raming van de keuzes.

In onderstaande tabel is een raming van de **bijdrage in opdracht** per deelnemer weergegeven.

Bijdragen in opdracht 2026 Excl. BTW					RAMING	
	Totaal raming bijdrage in opdracht	Deelname M&M afwijkingen overleg	Bijdrage M&M aanpassen hoofdpst	Bijdrage uitgebreide M&M analyse	Beheer Noord raming Algemene kosten	Gegevens beheer Noord raming in opdracht
Deelnemer	€ 735.700	€ 38.400	€ 16.300	€ 5.000	€ 202.800	€ 473.200
Aa en Hunze	€ 25.488	€ 2.400	€ 555	€ -	€ 22.533	€ -
Assen	€ 3.903	€ 2.400	€ 1.503	€ -	€ -	€ -
Eemsdelta	€ 25.929	€ 2.400	€ 996	€ -	€ 22.533	€ -
Groningen	€ 30.028	€ 2.400	€ 5.094	€ -	€ 22.533	€ -
Het Hogeland	€ 25.978	€ 2.400	€ 1.045	€ -	€ 22.533	€ -
Midden-Groningen	€ 26.260	€ 2.400	€ 1.326	€ -	€ 22.533	€ -
Noordenveld	€ 3.082	€ 2.400	€ 682	€ -	€ -	€ -
Oldambt	€ 3.236	€ 2.400	€ 836	€ -	€ -	€ -
Pekela	€ 2.666	€ 2.400	€ 266	€ -	€ -	€ -
Stadskanaal	€ 25.627	€ 2.400	€ 693	€ -	€ 22.533	€ -
Tynaarlo	€ 25.675	€ 2.400	€ 742	€ -	€ 22.533	€ -
Veendam	€ 2.999	€ 2.400	€ 599	€ -	€ -	€ -
Westerkwartier	€ 26.324	€ 2.400	€ 1.391	€ -	€ 22.533	€ -
Westerwolde	€ 25.506	€ 2.400	€ 573	€ -	€ 22.533	€ -
H&A	€ 2.400	€ 2.400	€ -	€ -	€ -	€ -
NZV	€ 2.400	€ 2.400	€ -	€ -	€ -	€ -

Opmerking: Deze kosten zijn een raming en afhankelijk van de opdracht die de deelnemer geeft. De bijdrage voor aanpassen van de hoofdpst en de bijdrage voor uitgebreide analyses worden tijdens de uitvoering bepaald. Kosten zijn exclusief opdrachten van de deelnemers aan gegevensbeheer Noord! (laatste kolom).

Bijlage 3. Risico reservering reserves.

Om risico's te kunnen opvangen is een voor de Stichting een reserve nodig. Voorstel is om deze te bepalen volgens onderstaande indeling en op basis van de rekening 2026 aan te vullen en te verrekenen. De buffer is ook het maximale bedrag aan reserves. Op basis van voortschrijdend inzicht kan de stuurgroep besluiten om dit aan te passen.

Nr.	Risicodomein	Voorbeeldscenario	Kans*	Financieel effect*	Benodigde buffer
A	Continuïteit personeel	a) langdurige ziekte Algemeen Manager b) tijdelijke uitval 2 kernspecialisten M&M/GBN	Middel-hoog (40 %)	€ 90 k (loondoorbetaling + vervanging)	€ 36.000
B	ICT & data-infra	Cloudplatform valt 5 dagen uit, herstel door leverancier + onderzoek	Laag (15 %)	€ 120 k (crisis-contract, extra licenties, reputatie-herstel)	€ 18.000
C	Contractuele verplichtingen	Vervroegde beëindiging meerjaren -licentie Wiski . afbouw Cloud	Middel (30 %)	€ 100k afkoopsom + migratie	€ 30.000
D	Diensten-volume ↔ inkomsten	Twee gemeenten pauzeren deelname GBN voor 1 jaar	Middel-hoog (40 %)	€ 140 k inkomsten-val	€ 56.000
E	Project-/investerings-overrun	Project overschrijdt budget met 20 %	Middel (30 %)	€ 70 k	€ 14.000
F	Fiscale claims (btw/VPB)	Belastingdienst corrigeert btw-aftrek over extern ingehuurde specialisten	Laag (10 %)	€ 60 k naheffing + rente	€ 6.000
G	Juridisch/aansprakelijkheid	Dataclaim na onjuiste lozingsdata → civiele schade	Zeer laag (5 %)	€ 500 k, maar verzekerd tot € 400 k; eigen risico € 100 k	€ 5.000
F	Voldoende opdrachten GbN	Gemeenten geven onvoldoende opdrachten aan GbN	Middel (30 %)	€ 300 k; inhuur personeel	€ 90.000
				Huidige reserve status	€ 123.512
				Totaal risico	€ 255.000

De reserves per risicodomein worden over de deelnemers verdeeld over de vastgestelde verdelingsbijdragen:

Verdeling basis	Gemeenten	H&A	NZV	WBG	WMD	Vast bedrag
Waterakkoord	68%	15%	15%	5%	3%	
Stichting alg	70	15%	15%			
M&M	80	10%	10%			25%