

Aquapark 5, Veendam
Postbus 195
9640 AD Veendam
Tel 0598-693800
www.hunzeenaas.nl

Uw brief		Datum	23 november 2022
Ons kenmerk	/	Behandeld door	Janet Hidding
Onderwerp	Aanbeveling herbenoeming dijkgraaf	Doorkiesnummer	0598-69 3879

Geachte leden van het algemeen bestuur,

De heer Ten Brink is bij Koninklijk Besluit met ingang van 1 augustus 2017 voor een periode van zes jaar benoemd tot dijkgraaf c.q voorzitter van het waterschap Hunze en Aa's. De ambtstermijn van de dijkgraaf loopt op 31 juli van 2023 af.

In uw vergadering van 5 oktober heeft u besloten om de procedure tot herbenoeming te starten, u heeft een Vertrouwenscommissie ingesteld en de Verordening herbenoeming dijkgraaf 2022 vastgesteld. U heeft tot leden van de Vertrouwenscommissie benoemd de dames Ten Have, Beuling, Leenders en Heeringa (DB-lid) en de heren Haerkens en Blaauw. Mevrouw Ten Have heeft u daarbij aangewezen als voorzitter van de Vertrouwenscommissie. De Vertrouwenscommissie heeft haar werkzaamheden afgerond en legt in onderhavige brief haar advies aan u voor.

Werkwijze

De Vertrouwenscommissie heeft zich bij haar werkwijze laten leiden door het uitgangspunt dat er sprake is van een herbenoemingsprocedure. Dit uitgangspunt is leidend geweest bij de vervulling van de taak van de commissie. De Vertrouwenscommissie heeft hierbij kennisgenomen van de volgende zaken:

- De verordening herbenoeming dijkgraaf waterschap Hunze en Aa's 2022;
- De profielschets zoals gehanteerd bij de sollicitatieprocedure van de dijkgraaf in 2017;
- De ingebrachte observaties uit het algemeen bestuur;
- De (eigen) ervaringen van de afgelopen jaren m.b.t het functioneren van de dijkgraaf.

Om tot onderhavig advies aan het algemeen bestuur te komen heeft de Vertrouwenscommissie naast de raadpleging van de beschikbare stukken een eerste vergadering belegd om aanpak en werkwijze te bepalen. Tijdens een tweede bijeenkomst is een gesprek gevoerd met de dijkgraaf. In het gesprek met

de dijkgraaf zijn het functioneren en de drijfveren gespiegeld aan de profielschets zoals deze in 2017 is gehanteerd. Tijdens de derde bijeenkomst is de concept-aanbevelingsbrief besproken.

In het vervolg van deze aanbeveling worden enkele onderdelen uit de profielschets genoemd, de bevindingen van de Vertrouwenscommissie en de voor de geschiktheid voor de functie van belang zijnde overwegingen, gevolgd door een conclusie en een advies.

Profielschets

In de profielschets is aangegeven dat de dijkgraaf van het waterschap Hunze en Aa's iemand is die onder meer:

- Geeft als voorzitter van het algemeen en dagelijks bestuur ruimte voor het debat en zorgt voor een goede samenwerking tussen het bestuur en tussen bestuur en ambtelijke organisatie;
- Gevoel heeft voor maatschappelijke verhoudingen en toekomstgericht is;
- Boven de partijen staat en zoekt naar een breed draagvlak;
- Functioneert als ambassadeur en antenne naar burgers en bedrijven, medeoverheden, maatschappelijke organisaties en naburige instanties;
- Beschikt over bestuurlijke leidinggevende capaciteiten;
- Richting en sturing geeft door doelen te stellen, samenwerking te creëren en te verbinden;
- Stevig en consistent is in de contacten met diverse partijen;
- Stevig en constructief kan onderhandelen met een gerichte balans tussen resultaat en relatie;
- Resultaatgericht is en de verbindende factor in het dagelijks bestuur;
- Gericht is op daadkracht en uitstraling van het gehele dagelijks bestuur dat functioneert vanuit het principe van collegiaal bestuur;
- Samen met de secretaris-directeur de interactie tussen bestuur en ambtelijke organisatie in goede banen moet leiden .

Observaties vertrouwenscommissie zijn positief

De dijkgraaf is een kundige bestuurder. Hij is energiek, besluitvaardig en resultaatgericht. De dijkgraaf wordt zowel intern als extern als boegbeeld beschouwd waarbinnen hij veel oog heeft voor de rol en positie van het waterschap.

Door zijn ruime bestuurlijke ervaring en groot netwerk heeft de dijkgraaf er zorg voor kunnen dragen dat de waterschappen bestuurlijk aan tafel zitten bij de structurele overleggen tussen gemeenten onderling en tussen gemeenten en provincies en op deze wijze meepraten over de grote opgaven waar ook het waterschap de komende periode voor staat. De Vertrouwenscommissie ziet de dijkgraaf als een zichtbaar boegbeeld van het waterschap naar buiten toe .

Genoemde capaciteiten van de dijkgraaf etaleren zich in het op landelijk, regionale en lokale niveau in goede banen leiden van bestuurlijke processen.

De ruime ervaring van de dijkgraaf draagt bij aan het principe van collegiaal bestuur en aan de kwaliteit van de bestuurlijke besluitvorming in eigen huis.

De Vertrouwenscommissie oordeelt positief over de positie die de dijkgraaf heeft verworven in voor ons belangrijke gremia als STOWA en RIONED.

De Vertrouwenscommissie heeft tenslotte met instemming kennis genomen van de goede relatie tussen dijkgraaf en secretaris-directeur wat een positieve uitstraling heeft op de ambtelijke organisatie.

De Vertrouwenscommissie spreekt op grond van het gesprek met de dijkgraaf het vertrouwen uit dat de dijkgraaf in de komende periode in het algemeen bestuur de strategische ontwikkeling en de positionering van het waterschap verder uitbouwt en dat hij hierin een sturende rol blijft vervullen.

Tot slot adviseert de Vertrouwenscommissie het algemeen bestuur om in de volgende bestuursperiode structureel functionerings c.q. voortgangsgesprekken met de dijkgraaf te voeren en hiervoor een vorm en structuur te kiezen. Het doel hiervan is bijdragen aan de samenwerking tussen dijkgraaf en algemeen bestuur. Dat komt de kwaliteit van het bestuur in het waterschap ten goede. De dijkgraaf kan het functioneringsgesprek beschouwen als een middel ter ondersteuning van zijn positie, dat hem kan helpen om optimaal te functioneren door hem van feedback te voorzien. Het algemeen bestuur kan het functioneringsgesprek gebruiken om zijn wensen voor de toekomst kenbaar te maken en om eerder gemaakte afspraken te evalueren. Ook het functioneren van het algemeen bestuur wordt besproken, want in een functioneringsgesprek komen beide partijen aan bod.

Daarnaast adviseert de Vertrouwenscommissie om in de komende bestuursperiode te kijken naar een structuur waarbinnen de dijkgraaf het algemeen bestuur (meer) inzicht kan bieden in de werkzaamheden die hij als dijkgraaf vervult.

Ondernemingsraad

Ondanks het feit dat de Ondernemingsraad (OR) geen formele rol heeft in benoeming c.q. herbenoeming van de voorzitter van het waterschap heeft de WOR-bestuurder (secretaris-directeur) gelet op de goede verhoudingen die er zijn de Ondernemingsraad gevraagd naar de observaties rondom de herbenoeming. De OR heeft in zijn vergadering van 22 november 2022 opgemerkt positief te staan tegenover herbenoeming van de dijkgraaf. De OR waardeert de benaderbaarheid van de dijkgraaf voor de medewerkers. Ook het feit dat de dijkgraaf actief en zichtbaar is via de Social Media wordt als positief en belangrijk voor het waterschap getypeerd.

Conclusie en Advies

De Vertrouwenscommissie heeft geconstateerd dat de heer Ten Brink voldoet aan de wettelijke vereisten voor (her) benoeming als dijkgraaf (Nederlandschap en niet ouder dan 70 jaar). Voor het overige is niet gebleken van incompatibiliteiten zoals bedoeld in artikel 47 van de Waterschapswet. De Vertrouwenscommissie is op grond van voorgaande unaniem tot de conclusie gekomen dat de heer Ten Brink voor benoeming als dijkgraaf in aanmerking komt.

/

Verdere procedure

De door het algemeen bestuur vast te stellen aanbeveling kan (desgewenst) bij acclamatie opgemaakt worden.

In het Reglement voor het waterschap is bepaald dat er een uittreksel uit de notulen van de gehouden stemming wordt opgemaakt. Dit 'proces-verbaal van stemming' wordt tegelijk met de aanbeveling aan gedeputeerde staten van de provincie Drenthe gestuurd. Het algemeen bestuur wordt daarom verzocht om het uittreksel te laten opstellen/vaststellen door de loco-dijkgraaf en de secretaris-directeur.

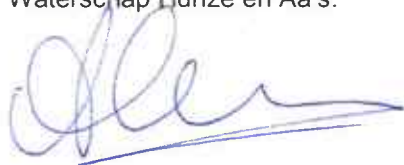
De door het algemeen bestuur vast te stellen aanbeveling wordt aan Gedeputeerde Staten van Drenthe gestuurd die deze, vergezeld van hun beschouwingen, zenden aan de Minister van Infrastructuur en Milieu. De aflegging van de eed (verklaring en belofte) vindt conform het Reglement voor het waterschap Hunze en Aa's plaats in handen van de Commissaris van de Koning in de provincie Drenthe.

Communicatie

Na de vergadering van het algemeen bestuur wordt over het besluit van het algemeen bestuur een nieuwsbericht geplaatst op de website van het waterschap.

Informatie voor de eigen medewerkers/organisatie wordt op het intranet van het waterschap geplaatst.

Namens de Vertrouwenscommissie
Waterschap Hunze en Aa's:



Mevrouw A. L. ten Have-Mellema, voorzitter