

Het Waterschapshuis  
t.a.v. het dagelijks bestuur  
Postbus 2180  
3800 CD AMERSFOORT

Aquapark 5, Veendam  
Postbus 195  
9640 AD Veendam  
Tel 0598-693800  
www.hunzeenaas.nl

<b>Uw brief</b>	1732/H010957	<b>Datum</b>	26 mei 2021
<b>Ons kenmerk</b>	CONCEPT	<b>Behandeld door</b>	Rudi Boets
<b>Onderwerp</b>	Zienswijze concept begroting 2022 het Waterschapshuis	<b>Doorkiesnummer</b>	0598-693861

Geachte leden van het dagelijks bestuur,

U heeft ons verzocht uw begroting 2022 te behandelen en om u voor 15 juni 2021 onze zienswijze te sturen i.v.m. het opstellen van een reactienota en de verdere vaststellingsprocedure. Onder voorbehoud van bestuurlijk goedkeuring op 23 juni sturen we u hierbij onze concept reactie.

De begroting 2022 wordt bestuurlijk behandeld in de vergadering van ons algemeen bestuur van 23 juni 2021.

Hieronder wordt, gerangschikt naar een aantal gezichtspunten, onze zienswijze weergegeven.

#### Algemeen

We zien de afgelopen jaren wederom een toename van de kosten voor de uitvoering van de taken door het Waterschapshuis. We vragen u dan ook uw dienstverlening zodanig in te richten dat deze op een kosteneffectieve wijze dienstbaar is aan de ondersteuning van de activiteiten van de deelnemende waterschappen. Een aantal hierna genoemde ontwikkelingen sterken ons in de opvatting dat hier nog niet in alle opzichten sprake van is.

#### Programma 1 Instandhouding en Programma 2 Kennis en Verbinden:

Jaarlijks wordt structureel een bedrag van € 250.000,- opgevoerd voor kwaliteitsverbetering van de ondersteuningsfunctie van HWH. Dit is een aanzienlijk bedrag en de feitelijke concretisering vindt eind 2021 plaats. Wij zouden graag een meerjarenontwikkelingsplan zien waarin de activiteiten en bijbehorende kosten van de door u voorstane verdere ontwikkeling van de ondersteuningsfunctie van HWH inzichtelijk wordt gemaakt.

#### Programma 15 Kassiersfunctie:

In de begroting is onder de Kassiersfunctie een post van € 600.000,- euro opgenomen voor initiatiefbudget OGT. Hierdoor wordt financiële ruimte gecreëerd om nieuwe projecten op te starten. Om tegemoet te komen aan de wens van de OGT om de primaire begroting 2022 (exclusief instandhouding) maximaal 2% te laten stijgen, is het initiatiefbudget in 2022 op € 600.000 begroot. In de jaren daarna zou een initiatiefbudget van € 1.000.000 beschikbaar moeten komen. Het initiatiefbudget wordt uitsluitend gebruikt ter financiering van verhogingen in de begroting binnen andere programma's. In de diverse programma is echter ook al sprake van ontwikkelbudgetten tot een bedrag van € 785.000,- totaal. Voor het jaar 2022 is dus € 1.385.000,-

beschikbaar om initiatieven en ontwikkelingen te ontplooiën. Terwijl er een programma 3 Innovatie en transformatie is die ook iets met initiatieven en ideeën doet en daar geen extra post is aan toegevoegd.

Hoewel er begrip is voor de mogelijkheden tot ontwikkeling van nieuwe initiatieven, zullen deze naar onze mening toch veel meer vanuit een programmatische aanpak binnen de feitelijke programma's moeten worden gepositioneerd. Dit vanwege de achterliggende gedachte dat de vraag het aanbod bepaalt en niet andersom. Dit ook om te voorkomen dat binnen de programma's stijging van uitvoeringsactiviteiten en uitvoeringskosten en mogelijke verdringing van andere activiteiten binnen een programma tot gevolg heeft.

Ook kan vanuit de programma's beter worden ingeschat wat de benodigde ontwikkelingen zijn en zal binnen de programmadeelnemers consensus moeten zijn over de initiatieven die nader worden onderzocht. Dit om te voorkomen dat bij het niet doorgaan hiervan de kosten op niet-vragers worden afgewenteld. Door de keuze om de post initiatiefbudget onder te brengen bij de kassiersfunctie ontstaat door de gehanteerde verdeelsleutel feitelijk een verlengstuk van de algemene instandhouding waar eenieder aan meebetaalt.

Kunt u toelichten waarom deze keus is gemaakt en hoe toezicht kan worden gehouden op het principe dat alleen de gebruiker (de programma deelnemer) betaalt?

### **Conclusie**

Indien bovenstaande punten duidelijk verklaard kunnen worden stemt waterschap Hunze en Aa's in met de begroting 2022 van Het Waterschapshuis.

Hoogachtend,

het dagelijks bestuur,

Harm Küpers  
Secretaris-directeur

Geert-Jan ten Brink  
Dijkgraaf