

## Voortgang MasterPlan Kaden

### Inleiding

Vanuit de opgave MasterPlan Kaden is in de periode 2004 tot heden hard gewerkt om de boezemkaden op veilige hoogte te brengen. Met enige regelmaat is de actuele stand van zaken gerapporteerd aan het algemeen bestuur. Tijdens de voorbereiding van de (deel-)projecten is zoveel mogelijk gezocht naar het synergievoordeel om de opgaven te combineren met andere opgaven binnen het waterschap. Budgetten uit het MasterPlan Kaden zijn samengevoegd met andere budgetten tot een totaal projectbudget dat ter besluitvorming aan het algemeen bestuur is voorgelegd. Deze rapportage geeft de huidige stand van zaken weer rondom de opgave zoals deze in het MasterPlan Kaden in 2004 door het bestuur is vastgesteld.

### Voorgeschiedenis/eerdere besluitvorming/beheerplan

In 2004 is het MasterPlan Kaden opgesteld. In het MasterPlan Kaden is een beeld gegeven van de huidige staat van de boezemkaden, hoeveel geld er de komende jaren met kadeverbetering is gemoeid en op welke wijze en volgorde (urgentie) de kadeverbetering moet worden aangepakt. Hierbij gaat het om het op veilige hoogte brengen van de kaden op basis van de in 2004 geldende normering. In deze normering is stabiliteit niet meegenomen. Het bestuur heeft hiervoor € 88,8 miljoen beschikbaar gesteld. Met ingang van 2007, bij de invulling van het bestuursakkoord, is besloten het krediet met 25% te verlagen tot een beschikbaar krediet van € 66,7 miljoen.

Bij de start van MasterPlan Kaden werd ervan uitgegaan dat totaal 186 kilometer kaden door het waterschap moest worden opgehoogd. Bij het opstellen van de watersysteemplannen (2009) is opnieuw geïnventariseerd en waren er in totaal 230 kilometer kaden niet op hoogte, waarvan ruim 40 kilometer kon worden gerealiseerd door het plaatsen van afsluitingen.

De afgelopen jaren is een groot aantal boezemkaden opgehoogd of is er een afsluitvoorziening getroffen om het achterliggende gebied veilig te stellen. Jaarlijks zijn in de bestuurlijke rapportages de vorderingen van de diverse projecten verantwoord. Ook is de provincie Groningen, in het kader van hun toezichthoudende taak, jaarlijks op de hoogte gehouden van de voortgang van de werkzaamheden. Naar aanleiding van de hoogwatersituatie in januari 2012 is gebleken dat het Waterschap Hunze en Aa's de goede keuzes heeft gemaakt door het ophogen van kaden en het inrichten van (nood) bergingsgebieden.

### Huidige situatie (maart 2020)

De opgave van het MasterPlan Kaden is de afgelopen jaren adequaat opgepakt. Door samenwerking met andere partijen, door werkzaamheden slim te combineren en door gebruik te maken van nieuwe contractvormen is ongeveer 210 kilometer van de totale opgave van 230 kilometer kaden gerealiseerd. Op dit moment ligt er nog een opgave van 22 kilometer.

De meeste trajecten in stedelijk gebied zijn gereed. In en rond Delfzijl vinden nog enkele werkzaamheden plaats (totale lengte < 1km). Voornaamste opgaves bevinden langs het afwateringskanaal Steendam – Tjuchem, langs de Drentsche AA, de Hunze en het Noord-Willemskanaal. Deze projecten kenmerken zich door de betrokkenheid van veel stakeholders en het combineren van meerdere opgaven tot één project. De verwachting is dat deze projecten uiterlijk 2022 gereed zijn.

In onderstaande tabel staan alle resttrajecten weergegeven.

## Voortgang MasterPlan Kaden

Tabel 1: Resttrajecten MasterPlan Kaden		Update maart 2020	Rest (meter)
Trajecten	Onderdeel	Stand van zaken	
Groningen Stad	Oude Winschoterdiep	Gereed	<b>0</b>
Delfzijl	Oude Eemskanaal	De kades (beschoeiing, groenstrook, keermuur, deksloof) zijn op hoogte. Het betreft nu nog onderhoudswerkzaamheden om de keermuur (400m) en deksloof (200m) waterdicht te maken.	<b>400</b>
Delfzijl	Eemskanaal	Kade DOW is gereed (130m). Op 2 plekken moeten nog werkzaamheden verricht worden. Hierover zijn afspraken gemaakt met GSP; zij voeren ook uit. Uitvoering in 2020.	<b>500</b>
Delfzijl	Oosterhornkanaal en Oosterhornhaven	Gereed	<b>0</b>
Duurswold	Afwateringskanaal Steendam - Tjuchem	Project in voorbereiding.	<b>2500</b>
Westzijde Drentsche Aa	Ten Noorden van Groningerstraat (raakvlak met Noord-Willemskanaal)	Provincie Drenthe; voorbereiding.	<b>2000</b>
Westzijde Drentsche Aa	Ten Zuiden van Groningerstraat	Provincie Drenthe; in voorbereiding.	<b>3000</b>
Westzijde Drentsche Aa	Zuidelijk deel (Raakvlak met Noord-Willemskanaal)	Provincie Drenthe; in voorbereiding.	
Hunze	Drents Diep -Kade langs camping Meerwijk	Gereed en opgeleverd.	<b>0</b>
Hunze	Gedeelte tussen spoorbrug en Winschoterdiep in onderzoek	In voorbereiding. Gaat in zomer/najaar 2020 in uitvoering. Gedeelte kade van ca. 175 m ten zuiden van de spoorbaan is gezakt en daardoor te laag.	<b>500</b>
Hunze	Tusschenwater	Gereed en in onderhoudsfase.	<b>0</b>
Noord-Willemskanaal	Vanaf Ketwich Verschuurlaan tot aan Meerwegbrug	Gereed.	<b>0</b>
Noord-Willemskanaal	Gedeelte bij Witte molen	Voorbereiding.	<b>200</b>
Noord-Willemskanaal	Vanaf de Meerwegbrug tot aan de Drentsche Aa	Voorbereiding door Provincie Groningen. Stagnatie door PFAS.	<b>3000</b>

## Voortgang MasterPlan Kaden

Noord-Willemskanaal	Vanaf de Drentsche Aa tot provinciegrens (raakvlak met Drentsche Aa)	Voorbereiding. Samen met gedeelte Witte Molen.	<b>400</b>
Noord-Willemskanaal	Drents deel (Oost) dat aansluit op Groninger deel. *	Voorbereiding.	<b>1400</b>
Noord-Willemskanaal	Provinciegrens – Rwzi Eelde (West). Traject loopt 200 meter door in noordelijke richting.	Voorbereiding.	<b>2000</b>
Groningen Stad	Scandinaviëhavens	In dit traject zijn goede afspraken met de gemeente Groningen getroffen irt projectontwikkeling.	<b>0</b>
Hunze	Tussenwater Zuid tussen Knijpe en Annermoeras	De kade is niet op hoogte en voldoet nog niet aan het MPK profiel.	<b>4000</b>
Hunze	Leinwijk	De zuidkant is te laag en dient opgehoogd te worden.	<b>2000</b>
Noord-Willemskanaal	Drents deel dat aansluit op Groningen.	Is dubbel met bovenstaand project *	<b>0</b>
A.G. Wildervanckkanaal	Bedrijfsterreinen	Achterliggend terrein is op hoogte, geen overstromingsgevaar, staat van onderhoud oever (van Provincie) is matig. Doorgeschoven >2023.	<b>0</b>
Hunze	Zuidlaardermeer zuidzijde	Wordt in 2020 voorbereid. Voorbereiding is gestart en loopt mee in natuur- en beekherstelproject Noordma. Planning is dat dit in de tweede helft 2021 en 2022 in uitvoering is.	<b>650</b>
		Totaal restant	<b>22550</b>

### Risico's en kansen

Bij de project-startup van de deelprojecten worden kansen en risico's geïdentificeerd waarbij beheersmaatregelen in beeld gebracht worden en gedurende de uitvoering van het project gemonitord. Kansen worden vooral gezocht in het combineren van de werkzaamheden met andere opgaven binnen het waterschap maar ook met opgaven van andere partijen. De afgelopen jaren zijn hiervoor veel kansen benut. Ook wordt, vooral in stedelijk gebied getracht goede afspraken te maken met de aan de kade liggende bedrijven. Enerzijds omdat de kadeverbeteringswerken worden uitgevoerd op het terrein van deze bedrijven, anderzijds om dat deze bedrijven vaak zelf ook nog een opgave hebben in het kader van de beheer- en onderhoudsplicht van de kade. Ook hier wordt dan werk met werk gecombineerd, iets wat zowel voor het waterschap als de bedrijven voordeel oplevert. De restopgave bestaat uit "lastige" trajecten. Het is niet voor niets dat deze trajecten nog moeten worden afgerond. Combineren met andere werkzaamheden of opgaven van andere partijen is

## Voortgang MasterPlan Kaden

intensief en vergt een lange adem. In 2019 hebben de PAS en PFAS mede voor vertraging gezorgd. Naar alle waarschijnlijkheid worden de resttrajecten in 2022 afgerond.

### Extern betrokkenen/extern overleg

Jaarlijks rapporteren wij de provincie Groningen over de stand van zaken. Daarnaast werken we zowel met provincie, gemeenten, Groningen Seaports (GSP) en verschillende aanliggende bedrijven samen om de deelprojecten zo efficiënt en tegen de laagst mogelijke kosten uit te voeren.

### Financiën

Bij het opstellen van het MasterPlan Kaden in 2004 is een indicatieve kostenraming opgesteld van € 88,8 miljoen. Daarbij is uitgegaan van een onzekerheidsmarge van 25% (of wel een hardheidstatus van 75%) omdat projecten nog nader in detail moeten worden uitgewerkt. In het bestuursakkoord voor de bestuursperiode 2005-2009 is vastgelegd dat, met ingang van 2007, het project wordt uitgevoerd voor 75% van de begrote kosten wat neerkomt op een beschikbaar krediet van € 66,7 miljoen. Met ingang van 2015 is besloten de uren voor inzet van de medewerkers van het team projecten niet meer ten laste van de investeringsbudgetten te laten vallen. Hiervoor is op het budget van het Masterplan een correctie toegepast van € 1.318.900,- op het budget waardoor het budget uitkomt op € 65.373.653,-. Door het combineren van maatregelen uit het MasterPlan Kaden met andere opgaven binnen het waterschap is er de afgelopen jaren totaal € 4.054.299,- uit het budget van het Masterplan middels een bestuursbesluit overgeheveld naar andere projectbudgetten, waardoor het formele budget van het Masterplan vastgesteld is op € 61.319.354,-.

Begin 2020 is er ongeveer € 43,6M besteed aan de diverse projecten (dit bedrag is inclusief verplichtingen). Voor de restopgave van 22 km is € 11,0M gepland.

### Communicatie

Wanneer het laatste traject van MasterPlan Kaden is afgerond zal worden stilgestaan bij dit heugelijke feit.

### Uitvoering/tijdspad

De resterende opgave van 22 kilometer wordt in 2020 verder opgepakt waarbij gestreefd wordt naar een oplevering uiterlijk 2022. In 2020-2021 zal nog één keer gecommuniceerd worden middels een eindrapport over MasterPlan Kaden.

### Evaluatie

In 2020-2021 wordt het MasterPlan Kaden geëvalueerd op met name het procesverloop. De inhoudelijke projectresultaten worden bij de afronding van de diverse deeltrajecten geëvalueerd.